

PROGRAM MANAGERIAL

pentru candidatura la funcția de

DIRECTOR DE DEPARTAMENT

**al departamentului de Bazele Electronicii al Facultății de
Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației**

Legislatura 2020-2024

Candidat: șef lucrări dr. ing. Arcadie CRACAN

Introducere

Departamentul de Bazele Electronicii este unul din cele patru departamente ale Facultății de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației a Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași. Cu un colectiv didactic profesionist, dedicat, cu o bună reputație în mediul academic dar și cel industrial de profil, cu unele rezultate semnificative de cercetare și inovare, departamentul de Bazele Electronicii, alături de celelalte trei departamente ale facultății, contribuie la dezvoltarea Facultății de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației pe cele două componente fundamentale care definesc misiunea învățământului tehnic superior din România: componenta educațională și de formare a unor viitori ingineri profesioniști, care să răspundă cu succes cerințelor pieței forței de muncă, în plină schimbare și re-definire, componenta științifică, de cercetare și inovare care să vină în întâmpinarea nevoilor curente ale societății dar și să servească drept punct de plecare pentru idei revoluționare capabile să transforme în profunzime viziunea actuală.

Trăim în plină „explozie” a tehnologiilor informaționale, iar odată cu intrarea în ceea ce unii numesc „era inteligenței artificiale” domeniul electronicii, telecomunicațiilor și al tehnologiei informației va cunoaște tot mai multe provocări, pentru care noi, colectivul facultății în general și colectivul departamentului de Bazele Electronicii trebuie să fim pregătiți. Acest lucru este cu atât mai dificil în contextul actual al declinului demografic, al sub-finanțării cronice a învățământului în ansamblul său și a învățământului superior în particular, al competitivității ridicate al spațiului european al cercetării și inovării din care facem parte odată cu aderarea la Uniunea Europeană.

În acest climat de imprevizibilitate a politicilor la nivel de stat cu privire la educație și cercetare, consider că cea mai prețioasă și importantă resursă de care dispunem rămâne resursa umană (atât cea existentă, cât și cea potențială). De aceea consider că un punct important al mandatului directorului de departament trebuie să fie menținerea unui climat academic de bună colaborare între colegi, promovarea unui management participativ prin implicarea tuturor membrilor departamentului, manifestarea unei deschideri către dialog cu toate colectivele din care să rezulte idei și principii care să determine dezvoltarea departamentului, crearea unor structuri funcționale atât în activitatea din cadrul programelor de licență, masterat, doctorat, cât și în activitatea de cercetare științifică. De asemenea, consider că schimbările cu impact pozitiv sunt cele care respectă dinamica și „constantele de timp” ale grupului și din acest motiv îmi doresc ca programul managerial propus să fie o continuare firească a programelor anterioare, astfel încât strategia abordată în continuare să determine o evoluție pozitivă a departamentului în următorii patru ani.

Argumente pentru susținerea candidaturii

- activitate în cadrul ETTI de peste 10 ani;
- experiență în industria de profil (proiectant de circuite integrate analogice în rol de consultant pentru compania Infineon România);
- participare în proiecte de cercetare științifică (ARPIC; membru în comisia de îndrumare a doi doctoranzi) și concursuri de profil (Electro-Mobility; Continental – locul 2 în 2015);
- activitate științifică: 28 de lucrări științifice (15 ISI și 13 cotate BDI);
- coordonarea unor lucrări de licență (peste 30) și disertație (3) în perioada 2010-2019;
- participarea în activitățile de promovare a ETTI și TUIASI;
- membru în consiliul departamentului de Bazele Electronicii.

Obiective propuse prin planul managerial

Obiectivele pe care mi le-am propus pentru perioada 2020 – 2024 reprezintă o continuare a eforturilor conducerii anterioare, motiv pentru care o serie de obiective se regăsesc și în planul managerial actual. Acestea pot fi împărțite în patru categorii:

Obiective generale

- menținerea climatului de bună colaborare între membrii departamentului și în întreg corpul profesoral prin dialog, management participativ, implicare și transparență decizională;
- antrenarea întregului colectiv în activități specifice departamentului de Bazele Electronicii și luarea deciziilor după consultarea membrilor și Consiliului Departamentului, cu asigurarea repartizării echitabile a sarcinilor;
- identificarea strategiilor pentru atragerea de noi resurse umane, care să acopere atât necesitățile pe plan didactic, cât și atingerea „masei critice” necesare în activitatea de cercetare;
- dezvoltarea și încurajarea colaborării între colectivele de cercetare din cadrul departamentului, organizate pe diferite domenii de activitate prin stimularea schimbului de idei, diseminării rezultatelor, prin identificarea proiectelor și temelor de interes comun;
- asigurarea calității procesului didactic în concordanță cu programele analitice, promovarea unei atitudini responsabile, respectuoasă, profesionistă în actul didactic și în relațiile cu studenții;

- identificarea oportunităților de finanțare a activităților de cercetare științifică, respectiv pentru obținerea de sprijin financiar și logistic, din partea agenților economici.

Obiective în domeniul educațional

- încurajarea creșterii atractivității materialelor didactice și a prelegerilor, prin actualizarea exemplurilor, referințelor și părților aplicative în concordanță cu noutățile din domeniu, cerințele de pe piața muncii și ale partenerilor economici strategici;
- încurajarea implicării firmelor de profil electronic și microelectronic în activitățile educaționale, prin invitații adresate acestora la participarea la diferite activități de predare, sau evenimente organizate de membrii departamentului, specifice disciplinelor predate;
- stabilirea setului de competențe ale absolvenților diferitelor structuri de învățământ (licență, masterat, doctorat), în scopul întocmirii cât mai coerente a planurilor de învățământ și a conținutului programelor analitice ale disciplinelor predate în cadrul departamentului;
- analiza planurilor de învățământ și a programelor analitice ale disciplinelor predate de către membrii departamentului, în scopul adaptării acestora la setul de competențe stabilit și totodată, pentru o mai bună coordonare a conținutului acestora;
- încurajarea postării materialelor didactice în format electronic pe platforma internă de e-learning („Moodle”) și modernizarea formelor de activitate didactică prin elaborarea și postarea de materiale video demonstrative, respectiv prin dezvoltarea de aplicații software/hardware demonstrative, specifice disciplinelor predate de către membrii departamentului;
- eficientizarea activităților de practică a studenților la diferiți agenți economici din domeniu și continuarea acestor activități prin elaborarea de lucrări de diplomă și disertație în colaborare cu aceștia;
- promovarea dialogului permanent cu studenții în vederea înțelegerii problemelor și nevoilor acestora, consilierea studenților în vederea alegerii unei cariere profesionale;
- îmbunătățirea și uniformizarea sistemului de evaluare a studenților, ca o sumă a tuturor activităților desfășurate de aceștia pe parcursul unui semestru (activitatea de la laborator, efectuarea lucrărilor practice, teme de casă, teste pe parcurs, evaluarea finală);
- identificarea unor soluții pentru alocarea unui interval de timp mai mare studenților din anii terminali pentru elaborarea lucrărilor de diplomă;
- încurajarea implementării unor metodologii de lucru centrate pe echipă la aplicațiile de proiect, similar modului de lucru în companii;

- încurajarea formării de echipe de proiectare, compuse din studenți, în scopul participării acestora la diverse concursuri profesionale sau în diverse activități de proiectare, validare a unor rezultate generate de activitățile de cercetare științifică, etc.;
- încurajarea utilizării pachetelor de programe software (cu accent principal pe programele open-source) care facilitează o abordare sistematică, robustă a fluxului de proiectare (programe de controlul versiunilor, programe de centralizare a informațiilor și specificațiilor de proiectare, etc.) în cadrul aplicațiilor de proiect;

Obiective în domeniul cercetării științifice

- identificarea direcțiilor de cercetare de interes în cadrul departamentului, dezvoltarea unei strategii coerente, care vizează identificarea oportunităților de finanțare a activităților de cercetare;
- încurajarea diseminării informațiilor despre noile oportunități de cercetare și finanțare a activităților de cercetare, între membrii departamentului;
- încurajarea diseminării informațiilor despre noile oportunități de cercetare și finanțare a activităților de cercetare, între membrii departamentului;
- încurajarea și sprijinirea depunerilor de proiecte de cercetare în cadrul competițiilor desfășurate la nivel național sau internațional;
- încurajarea și optimizarea diseminării rezultatelor obținute în cadrul cercetării științifice, între membrii departamentului;
- încurajarea diseminării rezultatelor obținute în cadrul cercetării științifice de către membrii departamentului în exteriorul acestuia, prin publicarea acestora în reviste de impact, prezentarea acestora la conferințe de prestigiu, respectiv elaborarea și publicarea ritmică a rapoartelor de cercetare științifică din planul intern al departamentului;
- încurajarea colaborării și coordonării activităților de cercetare între colectivele de cercetare din departamentul Bazele Electronicii, care abordează direcții de cercetare diferite;
- încurajarea colaborării și coordonării activităților de cercetare între colectivele de cercetare din departamentul Bazele Electronicii cu colectivele de cercetare din celelalte departamente ale facultății;
- încurajarea colaborării în domeniul cercetării științifice între membrii departamentului Bazele Electronicii și membrii altor departamente de cercetare, din țară dar și din străinătate, precum și cu departamentele de cercetare ale firmelor de profil;

Obiective în plan administrativ

- asigurarea transparenței privind repartizarea fondurilor bugetare în cadrul departamentului;
- tratarea tuturor membrilor departamentului Bazele Electronicii pe principiile eticii și echității;
- întocmirea transparentă a statelor de funcțiuni prin consultarea tuturor membrilor departamentului și repartizarea cât mai echilibrată posibil a activităților didactice;
- asigurarea accesului tuturor membrilor departamentului la resursele acestuia;
- angrenarea tuturor membrilor departamentului în activitățile organizatorice;
- consultarea membrilor departamentului în activitățile decizionale;
- urmărirea utilizării cât mai eficiente a spațiilor de învățământ disponibile și asigurarea accesului tuturor cadrelor didactice la echipamentele și resursele departamentului;

Consider că această propunere de program managerial poate fi viabilă numai cu implicarea permanentă a întregului colectiv al departamentului Bazele Electronicii. Acțiunile propuse pot fi duse cu succes la îndeplinire într-un climat de muncă flexibil, motivant și armonios.

Iași, 07.01.2020

Șef lucrări, dr. ing. Arcadie Cracan